

*Nr 1 1991*

# B - INFO

## Ur innehållet

- Ledare
- Presentation av styrelsen
- Marknadskonferens



**Koncernchef Bengt Åke Bengtsson**



## Konjuktur nedgången

Konjuktur nedgången slår nu mycket hårt, vilket märks på vikande orderingång och försämrade faktureringsvillkor. Priserna blir pressade och lönsamheten sjunker. Vi tvingas hålla igen på investeringar eftersom det är mycket viktigt att ha bra likviditet.

Analytikerna menar att industriproduktionen sjunker i år men ökar svagt nästa år. Arbetslösheten stiger kraftigt och når en topp 1993 och når därmed 6 %. Tidigare har industrins konkurrenskraft förstärkts genom att kronans kurs har sänkts. Nu måste kostnadskrisen lösas via en inhemsk anpassning av kostnader och priser till omvärldens takt.

När vi tidigare har fått kostnadsökningar i löner och material har vi kunnat kompensera oss med höjda priser på marknaden. Nu kräver de stora företagen att priserna från underleverantörerna skall sänkas genom rationaliseringar.

Vad gör vi nu åt detta?

Vi bromsar prishöjningar från våra underleverantörer. Kapitalrationaliseringar, kortare leveranstider, snabbare fakturerings- och kortare kundfordringar är exempel på ytterligare förbättringsinsatser.

Vi har aktiverat marknadsföringen i samtliga bolag för ytterligare ansträngningar.

Under en konferens i Örebro den 2 och 3 februari diskuterades vilka åtgärder för ökad lönsamhet som skulle vidtagas. De utökade aktiviteter som alla bolag nu verkställer ser mycket lovande ut.

På samma sätt skall vi aktivera verksamheterna inom produktion, ekonomi och inköp. Vi har så mycket som kan förbättras och effektiviseras inom företagen. Detta skall ses som en stor möjlighet som vi skall utnyttja.

*Bengt Åke Bengtsson*

## Presentation av Boxholms AB-koncernens styrelse

I B-Info nr 3 1990 började vi en presentation av Boxholms AB-koncernens styrelse. Vi fortsätter nu med det temat och i detta nummer presenteras Jerry Fredriksson, som är styrelseledamot i Boxholms AB och Bengt Mårtensson, styrelseledamot i Boxholm Ost AB.

### Jerry Fredriksson

Jerry Fredriksson är född 1942 i Motala och uppväxt i verkstadsmiljön vid Motala Verkstad där både hans far och morfar arbetade.

Det blev dock i Jerrys fall inte Motala Verkstad, utan efter utbildning blev det andra arbetsgivare i Motala och sedermera en tjänst som "Rese-revisor" på livsmedelsföretaget Essman i Linköping.

Smälning blev Jerry efter ett erbjudande att bli disponent på en charkuterifabrik i Sävsjö. Den smäländska företagaremiljön stimulerande till egenföretagande och en revisions- och konsultbyråverksamhet såg dagens ljus.

Revisionsbyrån såldes sedermera till Sparbankernas Revisionsbyrå, där Jerry stannade i sju år som revisor och konsult, samt fick sitt första uppdrag för Boxholms AB.

Nu är det den egna konsultverksamheten som gäller, säger Jerry, och där tar styrelse- och rådgivareuppdragen en stor del av tiden. Här finns många branscher representerade såsom trä, verkstad, detaljhandel, livsmedel, agentur, sjukvård och transportverksamhet. Speciellt aktuellt känns engagemangen med privat produktion av tjänster inom vård och omsorgssidan, samt inom tidigare monopolområdet tågtrafik, (ordförande i BK Tåg), som ger samhället stora kostnadsbesparingar.



*Jerry Fredriksson.*

### Styrelseuppdraget i Boxholms AB-koncernen

"Styrelsearbetet i Boxholms AB-koncernen tycker jag är mycket intressant och jag vill särskilt framhålla det fina samspel som finns mellan ägareintresset och de fackliga företrädarna. Detta har löst många av de struktur- och lönsamhetsproblem som styrelsen fått att behandla.

Koncernens viktigaste uppgift är nu att komma tillrätta med sitt kostnadsläge så att våra produkter kan konkurrera med den produktion som sker i länder med högt kapacitetsutnyttjande och låg inflation. Vi

måste igenom "eklut" och när det är gjort, har vi en tryggare arbetsplats. Här har samhälle, löntagare och arbetsgivare en svår uppgift. Kreditmarknaden belastar alla låntagare — icke minst företagen — med höga räntor och stora säkerhetskrav. Det är därför också av största vikt att i Boxholms AB-koncernen skapa finansiell kapacitet inifrån företaget, genom egna vinster och kapitalrationalisering, som därmed begränsar beroendet av finansmarknaden och skapar egna resurser för erforderliga investeringar och en sund utveckling."

*Jerry Fredriksson*



## Bengt Mårtensson

Bengt Mårtensson är född 1942. Han blev mejeriingenjör 1969 och har därefter också studerat ekonomi och företagsledning.

Bengt arbetar på Arla sedan 1969 och har haft bland annat följande befattningar: Chef för delägd mjölksockerfabrik i Frankrike, utvecklingschef, mejeribolags-VD. Nu är han vice VD med ansvar för affärsutveckling inom Arla-koncernen. Vidare är Bengt ordförande i Frödinge Mejeri AB, Medipharm, Arla Direkt, Rydbergs samt VD i Panova Partner.

Beträffande Boxholm berättar Bengt Mårtensson följande:

"Jag har haft kontakt med ysteriet sedan 1974. Samarbetet fungerar bra och detta har varit basen för det ökade samarbete som etablerats sedan Bengt Åke Bengtsson kom in som ägare till Boxholms AB-koncernen. Både Boxholm Ost och Arla är ju aktörer på ostmarknaden och därmed också konkurrenter. Detta fungerar bra och skall också ses som ett exempel på hur marknaden kan utvecklas genom Boxholm Osts profilering mot specialostar med ett starkt varumärke i konkurrens med mejeriernas ostsortiment.

De senaste årens stora investeringar i ysteriet var ett stort och svårt beslut som Göran Persson och hans medarbetare genomförde med föredömlig precision. Samtidigt upprätthölls den höga ostkvaliteten. Detta har medfört att produktionsresurserna nu är moderna och rationella.



Bengt Mårtensson.

Hur ser framtiden ut?

Detta diskuterar vi ofta i styrelsen eftersom det pågår en avreglering av svenskt jordbruk och därmed också mejeriindustrin. Personligen tror jag att vi är inne på rätt väg genom att;

- ha ett rationellt och flexibelt ysteri med bra personal som snabbt kan svara upp till marknadens önskemål,
- ha en enkel och rak försäljningsorganisation,
- hålla hög kvalitet,
- ha starka varumärken,
- ha god kundservice.

Kan vi hålla dessa fem prioriteringar tror jag också att Boxholm Ost skall klara en förväntad hårdare konkurrens från bland annat importerad ost.

Från styrelsearbetet vill jag också framhålla den framåtriktade fokuseringen med tonvikt på kundorientering och ekonomi. Såsom "mejerigubbe" i gänget får jag också vissa "avundsjuka tråkningar" från kära kollegor som inte behärskar ostens biologi. Med ett visst överseende står jag ut med detta. Med andra ord, styrelsearbetet omfattar också glada moment!"

Bengt Mårtensson

## Referensgruppen vid Boxholms AB

Koncernens referensgrupp är en tvärfackligt sammansatt grupp av såväl PTK- som LO-medlemmar inom koncernens verk-samma företag.

Referensgruppen inom en koncern har en stor och viktig uppgift att fylla genom att informera och informeras om den löpande verksamheten. Företagens olika förmåner i sociala frågor kan också diskuteras på dessa möten liksom nödvändiga investeringsobjekt. Inom Boxholms AB:s referensgrupp har vi också förmånen att vid våra sammanträden, som i regel hålles några dagar före styrelsens sammanträden, få direktinformation av företagsledningen om bl a de ekonomiska framtidsutsikterna.

Till det löpande arbetet hör också att välja löntagarrepresentanter till bolagsstyrelsen. Då Björneborg införlivades i koncernen blev en första åtgärd att träffa överenskommelse om en valmetod som kunde accepteras av alla parter. I det läget kom vi överens om en samförståndslösning med våra vänner från Björneborg. Under den

första treårsperioden, som nu är till ända, har LO-kollektivet i Boxholm haft en ordinarie plats och PTK i Boxholm en suppleantplats. PTK i Björneborg en ordinarie plats, medan LO i Björneborg haft den återstående suppleantplatsen. Fr o m nästkommande ordinarie bolagsstämma skiftar så ordinarie och suppleanter plats inför den närmaste treårsperioden. Förslag av namn på kandidater till styrelseuppdragen väljes av den lokala organisationen.

Då nu också Alveniuskoncernen införlivats i gemenskapen har också de tillförsäkrats en ordinarie plats i bolagsstyrelsen. Enligt den senaste överenskommelsen enades referensgruppen, på förslag av bolagsledningen, om att endast en av suppleanterna deltar på styrelsens sammanträden. Med detta beslut har de anställdas representation förstärkts då tre ledamöter är ordinarie. Tjänstgörande suppleant varvas och utses på närmast föregående referensgruppsmöte.

Lennart Johansson

### Referensgruppens medlemmar är:

|                    |     |                      |
|--------------------|-----|----------------------|
| Bo Ek              | LO  | Boxholm Stål AB      |
| Lennart Johansson  | LO  | Boxholm Stål AB      |
| Sven-Erik Karlsson | LO  | Boxholm Stål AB      |
| Lars Blomqvist     | PTK | Boxholm Stål AB      |
| Tommy Hoff         | PTK | Boxholm Stål AB      |
| Rolf Sjökvist      | PTK | Boxholm Stål AB      |
| Kennet Pettersson  | LO  | Björneborgs Jernverk |
| Stig Bergqvist     | LO  | Björneborgs Jernverk |
| Lars Hellsing      | LO  | Björneborgs Jernverk |
| Kent Öberg         | PTK | Björneborgs Jernverk |
| Ulf Karlsson       | PTK | Björneborgs Jernverk |
| Hans Waltemathe    | PTK | Björneborgs Jernverk |
| Hans Fingal        | LO  | Sonoform AB          |
| Göte Levstad       | LO  | Boxholm Ost AB       |
| Erkki Anttila      | LO  | Alvenius Industrier  |



# Marknadskonferens 2—3 februari 1991

Lördagen den 2 och söndagen den 3 februari genomfördes en konferens för marknadsförarna inom koncernen.

Vi samlades på Scandic Hotel i Örebro.

Föreläsare var Carl G Vernersson från Sevensco AB i Stockholm. Han har ett förflutet från bl a Rank Xerox, Sandvik AB, SKF Steel och SSAB.

Syftet med konferensen var att ge idéer och impulser till ett lyft av marknadsföringen inom koncernen och att initiera arbetet på vinstplan för 1991.

Konferensen var upplagd så att föreläsningar, grupparbeten och diskussioner varvades.

Bland det första vi fick lära oss var att marknadsföring inte bara gäller marknadsavdelningarna i företagen utan är något som berör hela företaget, det vill säga alla anställda är på något sätt marknadsförare. Var du än jobbar inom bolaget så marknadsför du företaget på något sätt.

Cege (Carl G Vernersson) engagerade åhörarna när han talade om kundanalys som utgångspunkt för affärsutveckling, vårt utbud i kundens ögon och i våra egna, från produkttegenskaper via kundfördelar till kundnytta.

Så var det dags för det första grupparbetet — hur skapar vi ett attraktivt marknadspaket kring vår produktgrupp?



*Cege Vernersson och Göran Persson.*



*Grupparbete — Björneborgs Jernverks AB.*





*Deltagare från AB Alvenius Industrier.*



*Lars Carlsson och Lars Westberg diskuterar ÖW Bolagen.*



*Grupparbete — Boxholm Stål AB.*

Efter avrapportering och diskussion övergick Cege att tala om "Total cost marketing" — ett annorlunda synsätt vid industriell marknadsföring — att jobba tillsammans med kunden för att reducera hans totalkostnad eller höja hans kostnadseffektivitet.

Andra ämnen som togs upp var flexibilitet som konkurrensmedel, produkttegenska-

per, serviceegenskaper, kundfördelar, kundnytta utformning av broschyrmaterial m m.

Söndagens program började med en kort tillbakablick på lördagen. Därefter startade grupparbete med rubriken Boxholms Vinstplan 1991. Grupparbetet skulle företrädesvis ge ett första utkast till en affärsplan som möter koncernens krav på resul-

tatförbättring. Deltagarna fick som hemuppgift att slutföra affärsplanen och avrapportera densamma till koncernchefen senast den 20 februari.

*Laila Thörn*



## Rapport från marknadsavdelningen

### Wyko Power Plant, England

6 st smidda stänger, vikt ca 3 100 kg/st.

Vi fick ett fint tackbrev från ovan nämnd kund genom vår agent i Storbritannien, Eurosteel Agencies Ltd, där man bad att få framföra ett varmt tack för det utmärkta sätt på vilket vi genomfört leveransen.

### Kockums, Sverige

I januari i år fick vi, efter omfattande förhandlingar, en order på marint ubåtssmide. Värdet är 5,9 Mkr.

Smidet skall gå till tre ubåtar med leveranstid under 1992 och 1993. I denna order finns en inbyggd option på ytterligare fyra ubåtar med leverans inom samma tidsperiod.

### Michell Shackleton, England

Order på 7 st råsmidda vevaxelämnena, vikt ca 15 000 kg/st.

Denna order innebär mycket svåra och speciella krav på smidesutförande och vi har, för att kunna uppfylla dessa, verkligen fått lägga ner ett grundligt och omfattande

förarbete i form av detaljerad tempogång och alla smideslagen har varit involverade i detta arbete. Enligt Kent Öberg, chef för smedjan, består svårigheten i en rektangulär sektion samt runda partier som ligger excentriskt mot den rektangulära sektionen. Tempogången följes till punkt och pricka, och efter premiärsmidningen kan man konstatera att allt förarbete har gett ett lyckat resultat.

Marie-Louise Pettersson

## Utbildning i "Bättre Arbetsmiljö"

Inom Björneborgs Jernverk har avdelningschefer, arbetsledare och skyddsombud utbildats i "Bättre Arbetsmiljö". Utbildningen har bedrivits i studiecirkelform med sammanlagt 36 deltagare.

I samarbete med VarnumHälsan AB har också 15 anställda genomgått skyddssamaritutbildning.

Ragne Andersson



"En mycket uppskattad och välbehövlig utbildning," tycker Sven-Olof Friberg, Metalls huvudskyddsombud inom Björneborgs Jernverk.

## Arbetsplatsreportage



"Jag trivs med mitt arbete, kommer dagligen i kontakt med mycket folk, vilket jag tycker är positivt. Arbetsplatsen är handikappanpassad så jag har inga svårigheter att utföra mitt jobb. Den enda nackdelen jag kan komma på är att de två konferensrum som finns ligger på andra våningen och dit saknas hissutrustning."

Ove Svensson, transportledare, drabbades 1950, 3 1/2 år gammal, av polio. Detta kom att innebära ett framtida liv i rullstol.

Trots sitt handikapp satsade Ove på en yrkesinriktad utbildning till finmekaniker, men det var svårt att få något sådant arbete i närheten av Björneborg.

1966 började Ove på Björneborgs Jernverks elavdelning. Arbetsuppgifterna bestod av bänkmontage och reparationer av elprylar. 1972 flyttade Ove över till transportavdelningen som transportledare, ett jobb som han trivs med.

Ragne Andersson



Ove Svensson.



## I fädrens spår och andra

Den 25 februari åkte en liten delegation från Alvenius Industrier i Eskilstuna Vasaloppet, "Öppet Spår". De tre modiga var Stig Nordquist (VD), Patrik Åman (föresäljningschef) och Zlatan Saradlick (speditionschef). Patrik gick under 7 timmar, 6,58 närmare bestämt. Detta trots att han gjorde en flygfärd ut i terrängen — orsakad av en tappad stav, som låg i spåret. Mycket snö, temperatur runt noll innebar snabbt före men dåligt fäste, d v s jobbigt för armarna.

Egentligen skulle de ha åtföljts av ett par av firmans franska kunder, men de backade ur i sista minuten. Kanske kom de ihåg när de åkte 1986... Så här skrev en av dem då:

"Vi ska aldrig glömma den här superresan till Sverige! Lennart Andersson tog emot med lax och renkött i Lofsdalen. Efter två dagars träning närmade sig loppet snabbt. Vi badade sauna för att glömma det.

Dagen D. Dags att stiga upp! Jag vill stanna i sängen. Ute är det —17 grader och vi ska åka skidor 90 km. Jag mår inget vidare — har något tungt i magen, det är folk överallt. Starten går. Nu är det bara 89 km kvar. Ankomst till Mångsbodarna — är inte alltför dålig men mår inget vidare heller.

Sträckan före Risberg — gräslig! Jag mår illa och vill stoppa i Risberg. "Tänker Du inte fortsätta?" Jovisst....

Underligt, för en halvtimme sedan var jag döende, men nu mår jag bra igen. Everts-

berg! Nu vet jag att jag ska klara det här! Alla verkar bry sig om hur jag har det, svenskarna pratar med mig allihopa, det hjälper lite. Blåbärssoppan hjälper också till. Vid varje by dricker jag fem glas soppa.

Sju kilometer kvar — jag mår bra — jag klarar det här!

M O R A! Framme! Jag går till duschen. Det gör ont överallt, men jag är så nöjd. Jag kan knappast gå, bara tillräckligt för att hämta mitt diplom. Tid: 9 timmar och 57 minuter, ganska länge men mycket bättre än 10 timmar! Det är redan slut! Vi kommer aldrig att glömma det här!"

Apropå spår, får det lov att vara en liten Norge-historia?

Det var tre norrmän som var ute och jaga-de. Plötsligt stötte de på ett spår. En älg, tror jag, sa den förste. Nej, någon stor fågel, sa den andre. Innan den tredje hann säga något kom tåget....

*Else-Marie Olofsson*

## Information från marknadsavdelningen

Kontrakt med japanska agenten Sainnex för 1991 är klart. Budgeterad volym 3,5 Mkr är i hamn. Leverans kommer att ske under april och maj, eventuellt kan något tillägg följa för leverans i augusti.

Även för Frankrike är kontraktet för 1991 klart. Volymen ligger ca 30 % över budget. 90 % skall levereras före semestern.

Alvenius Industrier är nu York International's största enskilde leverantör, vilket ger goda förutsättningar för ett närmare samarbete — kanske även för marknader utanför Europa.

*Patrik Åman*

## En ros till



Martti Enojärvi från Eskilstuna som lördagen den 19 januari i sista stund drog upp en man ur en vak på östra Hjälmaren.

## BOXHOLM OST AB

### Ny förpacknings- utrustning

Boxholm Ost AB har investerat 500 000 kronor i ny förpackningsutrustning.

Eftersom investeringen bidrar till en väsentlig förbättring av arbetsmiljön har Arbetslivsfonden bidragit med 20 % av investeringskostnaden.

Boxholm Ost AB var en av de första företagen i Östergötlands län som erhöll bidrag från fonden.

*Ragne Andersson*



Sven Andersson i arbete vid den nya förpackningsutrustningen.



**BOXHOLMS AB**

Box 200  
590 10 Boxholm

**FÅR EJ EFTERSÄNDAS**

Returneras till avsändaren  
med anteck. om ny adress

Adressfält:

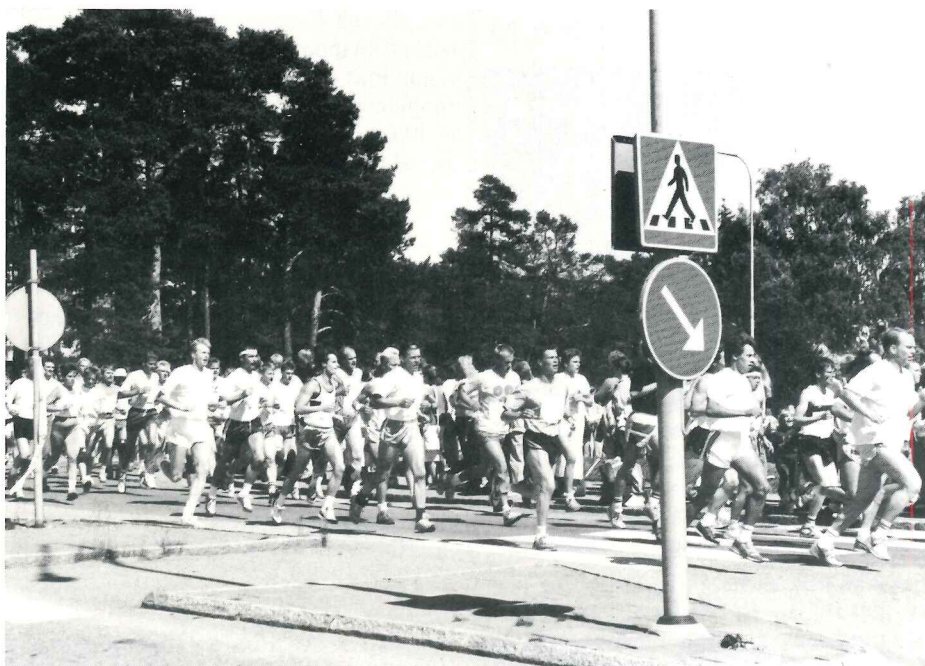
## Dax för 1991 års Göta-jogg

1990 års Göta-jogg blev en succé för deltagarna från Björneborgs Jernverk med mycket bra placeringar i prislistan. Hela 24 stycken deltog och samtliga gick i mål. Förnämligt!

Nu närmar sig 1991 års upplaga som äger rum i Karlstad den 18 maj med start kl 14.00. Loppet är 15 km.

Björneborgarna utmanar nu de andra företagen i koncernen att delta i lagtävlingen.

Ytterligare information lämnas av Roland Åberg i Björneborg, tfn 0550-271 00 eller Ragne Andersson, tfn 0142-525 10.



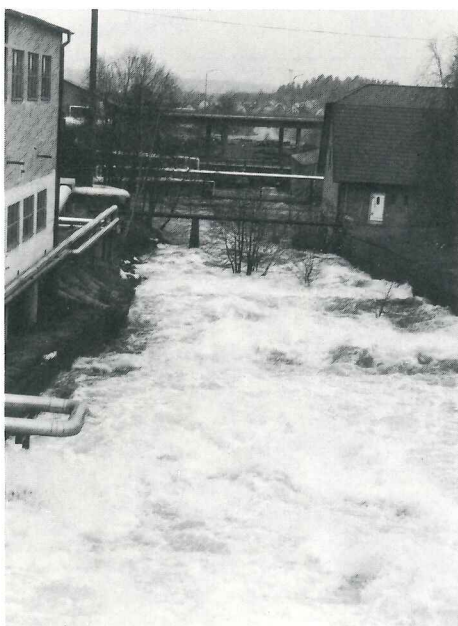
En bild från förra årets Göta-jogg.

## En hyllning till våren!

### En liten låt om vårn

Ja vårn, ja  
Ja vårn, ja  
tjong fadeladeli,  
då ä e fina ti!  
Da stecker så ur jola,  
å guschelöv för sola,  
ho ä så gla å bli!  
Å göken gal i björka å jäntan går  
te körka  
å gösan går på domp.  
Å sjöl går ja i fjälla  
å sjonger alltimälla  
en litten stölli stomp.  
Å stompen ä öm jänter  
å are instrumänter  
i löckas salmodi.  
Å stompen ä öm sola  
å gläja här på jola,  
ja vårn, ja,  
ja vårn, ja,  
tjong fadeladeli,  
då ä e fina ti!

En liten låt om vårn, av Gustaf Fröding.



Vårflod i Boxholm.

## Nyanställda

**Sonoform AB**

Lars Holgersson 1991-02-04



För anställda inom  
Boxholms AB-koncernen

Box 200  
590 10 BOXHOLM

Tfn 0142-525 10

Ansvarig utgivare:  
Bengt Åke Bengtsson

Utgivningsmånad:  
April 1991

Redaktionskommitté:  
Ragne Andersson  
Bengt Åke Bengtsson  
Laila Thörn

Kontaktombud:  
Lars-Göran Eklund, Boxholm Ost AB  
Marie-Louise Pettersson, Björneborgs  
Jernverks AB

Bo Silén/Gun Käll, Sonoform AB  
Else-Marie Olofsson, AB Alvenius  
Industrier

Gösta Kindström, PTK

Eftertryck tillåtes med angivande av källan.